

2018

HÔPITAUX UNIVERSITAIRES PARIS SEINE-SAINT-DENIS

Avicenne
Jean-Verdier
René-Muret

ÉDITO



DIDIER FRANDJI
Directeur
des Hôpitaux
Universitaires Paris
Seine-Saint-Denis

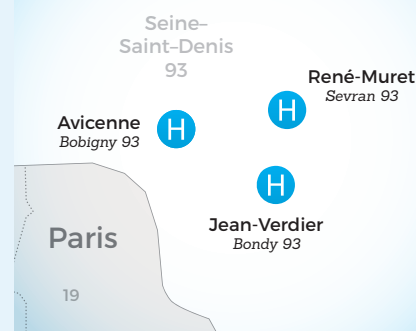
« Un grand projet de santé porté par notre groupe hospitalier universitaire et structurant pour le territoire »

2018 a été une période intense de transformation et de modernisation pour nos trois hôpitaux, amorcée depuis quelques années déjà. Nous avons ouvert un nouveau bâtiment de 6 000 m² et implanté l'un des tout premiers TEP scan numérique français à Avicenne. Nous avons finalisé le SSR Nutrition-obésité de René-Muret. Quant à Jean-Verdier, de nouveaux services ont ouvert, les consultations de spécialistes se sont développées et le parcours des urgences pédiatriques a été totalement rénové.

Autant de signaux qui marquent notre volonté d'avoir une offre de soins hospitalo-universitaire de grande qualité et réaffirment notre responsabilité populationnelle, en coopération avec les acteurs institutionnels et de santé de Seine-Saint-Denis.

C'est grâce à notre communauté hospitalière unie et engagée au quotidien que notre ambition prend corps. Nos réflexions engagées en 2016 ont abouti à un projet stratégique fort pour notre groupe hospitalier et se concrétisent. 86 millions d'euros vont être investis par l'AP-HP, à horizon 2024, pour remodeler un nouvel hôpital Jean-Verdier ambulatorio de premier plan, construire un pavillon femmes-enfants avec une maternité ultra-moderne à Avicenne et rénover les structures de René-Muret.

Notre projet stratégique est de grande envergure. Il contribue à construire DEMAIN sur notre territoire, à offrir à la population des parcours de soins à la hauteur de leurs besoins et exigences. Nous sommes fiers de notre communauté qui a su s'engager sur une voie collective et audacieuse, en faisant des choix parfois difficiles mais tournés vers le futur.



À PROPOS

Les Hôpitaux Universitaires Paris Seine-Saint-Denis offrent une prise en charge de qualité dans toutes les grandes spécialités médicales et chirurgicales.

Les trois hôpitaux proposent des parcours patients très complets, notamment autour de ses deux axes forts : le cancer avec un domaine d'excellence en médecine & chirurgie du thorax, et l'obésité sévère & multi-complicquée.

La prise en charge experte de la femme et de l'enfant avec un centre d'AMP à rayonnement européen, la filière gériatrique bien structurée, le centre d'excellence européen de l'HTA et le Samu 93 sont des atouts avérés du groupe hospitalier.

Sans oublier l'approche innovante du traitement de la pathologie inflammatoire et les défis futurs dans le domaine des maladies infectieuses et tropicales qui contribuent pleinement à sa mission de CHU. Les patients bénéficient d'un accompagnement de proximité reconnu et apprécié.

Contact : 01 48 95 55 55
chu93.aphp.fr



**PROFESSEUR
YVES COHEN**
Président de
la commission
médicale
d'établissement
locale

Hôpitaux
Universitaires



ASSISTANCE
PUBLIQUE



HÔPITAUX
DE PARIS

GRANDS PROJETS

Bâtir les parcours patients de demain

UFITAA, UNE UNITÉ INNOVANTE POUR LES TROUBLES DU COMPORTEMENT ALIMENTAIRE CHEZ L'ADOLESCENT

L'hôpital Jean-Verdier et l'établissement public de santé de Ville-Evrard ont mutualisé leurs expertises et créé l'unité familiale inter-hospitalière pour les troubles du comportement alimentaire de l'adolescent (UFITAA). L'objectif étant de proposer sur un large territoire (93, 95 et 77) une prise en charge ambulatoire des adolescents souffrant d'anorexie mentale, de boulimie ou d'autres troubles des conduites alimentaires. Il s'agit d'une approche novatrice intégrant la famille et privilégiant l'hospitalisation de jour.

SSR NUTRITION-OBÉSITÉ DE L'HÔPITAL RENÉ-MURET : OUVERTURE DE L'HÔPITAL DE JOUR

Labellisé centre spécialisé et intégré Obésité pour adultes et enfants, le groupe hospitalier offre une prise en charge médico-chirurgicale globale de l'obésité. En juillet 2018, le SSR (soins de suite et de réadaptation) Nutrition-obésité a ouvert son hôpital de jour, venant compléter les 20 lits d'hospitalisation conventionnelle. Unique sur son territoire, cette unité accueille des patients atteints d'obésité sévère ou massive, porteurs de comorbidités importantes et propose une prise en charge multidisciplinaire.

SPORT ET SANTÉ : UNE APPROCHE NOUVELLE, UN ENJEU DE SANTÉ PUBLIQUE

Ouvert en novembre 2018 à l'hôpital Jean-Verdier, le service de médecine de l'exercice et du sport accompagne les personnes de tous âges :

des patients porteurs de pathologies chroniques souhaitant débiter une activité physique, aux sportifs de haut niveau voulant optimiser leurs performances. Cette compétence en activité physique adaptée pour les patients atteints d'une affection de longue durée a été développée en partenariat avec la filière STAPS de l'UFR SMBH de l'université Paris 13. Elle est un atout supplémentaire dans la prise en charge globale de ces patients.

Assurer la qualité et la sécurité des soins et promouvoir l'hospitalité

UNE CULTURE QUALITÉ ESSENTIELLE POUR L'AMÉLIORATION CONTINUE DE LA QUALITÉ DES SOINS

En 2018, le groupe hospitalier a mené 15 audits "patients-traceurs", méthode référente en matière d'audit qualité, notamment pour la certification des établissements de santé. Il s'agit d'identifier avec des équipes pluridisciplinaires l'application des bonnes pratiques d'accueil, de qualité et de sécurité des soins, à partir de parcours réels de patients.

L'ÉLABORATION D'UN CHEMIN CLINIQUE, OBJET D'UNE PUBLICATION

Le groupe hospitalier a initié une démarche institutionnelle ambitieuse au service du parcours patient, le raisonnement clinique partagé, qui aboutit à l'élaboration de chemins cliniques en équipes pluri-professionnelles. Cet outil participe à l'intelligence collective médico-soignante, à une harmonisation des pratiques et à une réduction des risques dans la prise en charge.

Le chemin clinique « Prise en charge en ambulatoire du patient adulte opéré pour une cholécystectomie sous coelioscopie » a fait l'objet d'une publication en 2018 dans l'ouvrage *Construire les chemins cliniques**.

*Editions Elsevier Masson

Être un acteur des révolutions médicales et numériques, partenaire des universités

RAPPORT HCERES : UNE ÉVALUATION TRÈS POSITIVE DE LA RECHERCHE CLINIQUE

« Dynamique et organisée autour d'axes bien définis, avec une forte implication des professeurs des universités-praticiens hospitaliers », telles sont les conclusions du haut conseil de l'évaluation de la recherche et de l'enseignement supérieur (HCERES) en 2018. La recherche clinique occupe une position majeure dans le projet stratégique du groupe hospitalier et s'organise autour de cinq axes ayant un fort rayonnement. Elle joue un rôle central dans le soin sur le territoire.

Performance sociale et managériale

UN PARCOURS DE FORMATION COMPLET POUR LES CADRES

Né fin 2018, il vise à conforter les compétences en termes de gestion et de management pour les personnels d'encadrement de toutes les filières. Ce parcours est composé de 4 modules polyvalents (ressources humaines, finances, qualité, management) et représente 12 jours de formation avec des intervenants externes et internes au groupe hospitalier.

FAITS MARQUANTS

PREMIÈRE MONDIALE À L'HÔPITAL AVICENNE : UNE AVANCÉE MAJEURE DANS LE DOMAINE DE LA GREFFE D'ORGANES ARTIFICIELS

Le Pr Emmanuel Martinod, chef du service de chirurgie thoracique et vasculaire de l'hôpital Avicenne, et son équipe ont implanté avec succès un organe respiratoire artificiel – voies aériennes, trachées et bronches – à partir d'une matrice biologique, auprès de 12 patients. Les personnes greffées souffraient de lésions en majorité cancéreuses, très évoluées et complexes de l'arbre respiratoire. Pour la première fois au monde, validée par sept années d'évaluation et sur un nombre aussi important de patients, cette étude prospective est déterminante dans le domaine de la greffe d'organes artificiels, tous organes confondus. Elle a fait l'objet d'une publication dans la revue JAMA du 20 mai 2018.*

*Journal of the American Medical Association



L'AP-HP investit 86 millions d'euros : un grand projet de santé pour le territoire

La communauté hospitalière a défendu un projet stratégique d'envergure pour ses trois hôpitaux, à horizon 2024. L'objectif est de doter le département d'une offre de soins hospitalo-universitaire adaptée aux besoins en santé grandissants des usagers, dans un environnement modernisé pourvu d'équipements nouvelle génération.

Le projet médical positionne chaque hôpital comme un acteur majeur des parcours de soins en Seine-Saint-Denis. Avicenne concentre les forces interventionnelles et les soins lourds, incluant le nouveau pavillon femmes-enfants en 2024. Jean-Verdier se transforme en un hôpital ambulatoire innovant ouvert sur la ville. Quant à René-Muret, il s'installe à la fois comme la filière gériatrique d'aval du groupe hospitalier et le site des SSR* spécialisés.

*SSR : soins de suite et de réadaptation

Un nouveau bâtiment de 6 000 m² à l'hôpital Avicenne

accueille les services de cardiologie, gastro-entérologie, chirurgie orthopédique & traumatologique et chirurgie thoracique & vasculaire. Seconde phase d'une vaste opération de modernisation d'Avicenne, il complète la construction d'un autre bâtiment de 6 000 m² livré en 2015, pour un investissement global de 60 millions d'euros. Les enjeux sont majeurs : améliorer les conditions d'accueil des patients, l'environnement de travail des équipes soignantes et être mieux adaptés aux nouveaux modes de prise en charge des patients.



1^{er} TEP scan numérique de l'AP-HP

Après l'implantation d'une gamma-caméra SPECT/CT, le service de médecine nucléaire de l'hôpital Avicenne a accueilli en 2018 l'un des tout premiers TEP scan numérique français. Cet investissement de 2,4 millions d'euros conforte la qualité et la performance du plateau technique du groupe hospitalier. Avec cet équipement innovant, les habitants de Seine-Saint-Denis bénéficient d'un examen plus rapide, moins irradiant, d'une évaluation plus précise, d'un diagnostic précoce et d'un meilleur suivi.

REPÈRES ET CHIFFRES CLÉS

Une activité de proximité et d'excellence

562 666
PRISES EN CHARGE*

365 667 CONSULTATIONS
EXTERNES

115 944 PASSAGES AUX
URGENCES dont **106 489**
urgences générales et
9 455 urgences spécialisées

14 536
ACTES DE CHIRURGIE
dont **5 601** en chirurgie
ambulatoire
2 blocs opératoires

2 594 ACCOUCHEMENTS

27 GREFFES

1 PROTOCOLE DE
COOPÉRATION actif

74 348 SÉJOURS EN
MCO⁽¹⁾ dont **36 544** en
hospitalisation complète et
37 804 en hospitalisation
partielle

77 356
JOURNÉES EN SSR⁽²⁾
(soit **5 129** séjours)

63 082
JOURNÉES EN SLD⁽³⁾

1 413
JOURNÉES EN
PSYCHIATRIE

2 217 personnes accueillies
dans les **2 PASS**⁽⁴⁾

25 programmes d'ETP⁽⁵⁾

4 582 professionnels au service des patients

649 MÉDECINS SENIORS soit **430** ETP⁽⁶⁾

197 INTERNES

2 941 PERSONNELS SOIGNANTS⁽⁶⁾ (hospitaliers, médico-
techniques et socio-éducatifs)⁽⁶⁾ dont **1 024** infirmiers-e-s

668 PERSONNELS ADMINISTRATIFS, TECHNIQUES
ET OUVRIERS⁽⁶⁾

Un hôpital accueillant

7 REPRÉSENTANTS des usagers et des familles

28 ASSOCIATIONS

90 BÉNÉVOLES investis auprès des patients

8 SERVICES LABELLISÉS « HOSPITALITÉ »

37 JEUNES VOLONTAIRES en Service Civique

Un hôpital d'envergure

6 PÔLES

54 SERVICES

1 097 LITS toutes disciplines
confondues

194 PLACES D'HÔPITAL DE JOUR
dont **42** en chirurgie ambulatoire

13 CENTRES DE RÉFÉRENCE
MALADIES RARES

Un hôpital universitaire

UN ACTEUR MAJEUR DE LA RECHERCHE

90 ESSAIS
à promotion
académique ou
institutionnelle

177 ESSAIS
à promotion
AP-HP

143 ESSAIS
industriels

483
PUBLICATIONS
scientifiques

37 PHRC

1 PHRIP

1 CENTRE
intégré obésité

UN CENTRE D'ENSEIGNEMENT

274 ÉTUDIANTS
EN MÉDECINE
rattachés à la
faculté **PARIS 13**
et dans **L'UFR DE
PHARMACIE**

590
ÉTUDIANTS
formés

**Un budget de 381 M€
dont 12,5 M€
d'investissement**